



Samenvatting

De stichting ESZL vraagt de drie Zuid-Limburgse centrumgemeenten om in te stemmen met het principebesluit om een *Letter of Intent* te ondertekenen voor de vorming van **één Economic Board Limburg**. Daarmee wordt de ambitie uitgesproken om in 2026 te komen tot een gezamenlijke *Memorandum of Understanding*.

De nieuwe board moet Limburg brede slagkracht geven op thema's als arbeidsmarkt, infrastructuur, innovatie en lobby richting Rijk en EU. De LoI is niet juridisch bindend en bevat geen financiële verplichtingen, maar zet wel een duidelijke intentie neer.

1. Beslispunten

In te stemmen met het principebesluit van de stichting ESZL om de *Letter of Intent* te ondertekenen om te komen tot één Economic Board voor Limburg.

Besluit Burgemeester en wethouders d.d. 23 juni 2026:

Conform.



2. Aanleiding

De drie centrumgemeenten in Zuid-Limburg werken samen binnen de stichting ESZL aan de continuïteit en versterking van de Zuid-Limburgse economie. Om dat mogelijk te maken brengen de drie centrumgemeenten een aanjaag- en programma budget bijeen onder de vlag van de stichting ESZL, waarbij ook de Economic Board Zuid-Limburg (hierna: EBZL) door de stichting ESZL wordt gefaciliteerd (art.3 lid 2 statuten ESZL).

Voorliggend voorstel heeft betrekking op een mogelijke, toekomstige statutenwijziging van de stichting ESZL, indien op termijn één Economic Board Limburg gecreëerd wordt en de (sub-) regionale boards (Economic Board Zuid-Limburg, Keyport (Midden-Limburg) en Economic Development Board Crossroads (Noord-Limburg) worden opgeheven. Hiertoe ligt momenteel een Letter of Intent (hierna: Lol) voor (bijlage 1), waarin de ambitie wordt uitgesproken om in september 2026 te komen tot een Memorandum of Understanding (MOU) met alle deelnemende partijen in de nieuw op te richten Board. Het stichtingsbestuur van ESZL heeft in principe ingestemd met het aangaan c.q. ondertekenen van deze Lol. In de statuten van de stichting is verankerd dat de colleges van de drie centrumgemeenten de voorgenomen besluiten van het bestuur van de stichting ESZL moeten bekrachtigen, indien deze besluiten een statutenwijziging tot gevolg hebben (art.6A). In dat kader wordt het principebesluit van de stichting ESZL voorgelegd aan de drie centrumgemeenten met het verzoek dit voorgenomen besluit te bekrachtigen.

Economic Board Zuid-Limburg

De Economic Board Zuid-Limburg is gecreëerd door ESZL en wordt ook door deze gefaciliteerd, conform. 3 lid 2 statuten ESZL. Tot de taak van de EBZL behoort het adviseren bij urgente en/of strategische relevante economische opgaven in de regio Zuid-Limburg. De Economic Board voert het strategische gesprek over de toekomstige economische ontwikkelingen van de regio en stuurt daarmee de ontwikkeling van een gedeelde strategische economische agenda voor de regio Zuid-Limburg. Haar adviezen zijn niet bindend (art. 10 lid 1 statuten ESZL).

3. Beoogd effect

Bij het aantreden van de heer Postema (Zuyd Hogeschool) in 2023 als voorzitter van de Economic Board Zuid-Limburg is een verkennende ronde gehouden onder de leden van de Economic Board (bijlage 2) om zicht te krijgen op het functioneren ervan en verwachtingen die er leven onder de leden. Dit heeft in 2024 geleid tot een notitie '*Naar een gezamenlijk bestuur voor de economische ontwikkeling van Limburg*' die aanleiding is geweest om de verkenning op te starten met verschillende Economic Boards in Limburg om te komen tot één Economic Board Limburg. Eén Limburgse



Economic Board vergroot de slagkracht en zichtbaarheid van de regio, doordat middelen, strategie en lobby worden gebundeld in plaats van versnipperd. In de periode 2024 tot begin 2026 hebben diverse verkenningen plaatsgevonden met stakeholders en partners om het draagvlak voor één Economic Board Limburg te toetsen¹. Vanaf 2025 heeft LWV een tweetal verkenners (de heren Coenen en Otten) aangesteld om de vormgeving van een Economic Board op Limburgse schaal verder vorm te geven. Deze verkenners hebben één-op-één gesprekken gevoerd met alle portefeuillehouders Economie van de gemeenten Venlo, Weert, Roermond, Sittard-Geleen, Heerlen en Maastricht en met de betrokken partners van de Economic Board Zuid-Limburg, Crossroads, Keyport en ook de Provincie Limburg.

In voornoemd proces tussen 2024 en 2026 zijn diverse notities opgeleverd en besproken met de betrokkenen, zoals het stichtingsbestuur van ESZL alsook met de EBZL. Dit heeft geresulteerd tot de notitie *'One economic board. Eén krachtige stem vanuit Limburg'* (bijlage 3).

Begin 2026 hebben de twee verkenners (de heren Coenen en Otten) een terugkoppeling gegeven aan onder andere de portefeuillehouders Economie en de EBZL over hun bevindingen en (vervolg)aanpak (bijlage 3). De betrokken partijen hebben aangegeven open te staan één Economic Board Limburg. Hiertoe is het voorstel om, namens ESZL, de Letter of Intent (bijlage 1) te ondertekenen waarin de volgende ambitie is gedefinieerd: *de ambitie is om in 2026 de samenwerking verder uit te werken en in september te komen tot een Memorandum of Understanding (MOU) met alle deelnemende partijen in de nieuw op te richten Board.*

Doel één Economic Board Limburg

- Triple Helix samenwerken Limburg breed gericht op samenhang en focus op economische randvoorwaarden zoals arbeidsmarkt en talentontwikkeling, campusontwikkeling, (energie)infrastructuur en financiering;
- Inzet op realisatie van en onderscheidende proposities (onder andere op het gebied van innovatieve chemie en materialen, (bio)medische technologie en gezondheid, hoogwaardige maakindustrie en andere regionale sterktes), en op versnelling van besluitvorming en uitvoering daaromtrent;
- Vanuit deze randvoorwaarden en proposities te komen tot uitvoering van concrete programma's en één gezamenlijke visie en agenda voor lobby voor en positionering van Limburg;

¹ In 2024 in eerste instantie vanuit de initiatiefgroep bestaande uit: wethouder Mackus (Maastricht), dhr. Postema (Zuyd Hogenschool), mevr. Letschert (UM), mevr. Boeijen (Brightlands) en dhr. Coenen (LWV) en vanaf begin 2025 heeft LWV een tweetal verkenners (de heren Coenen en Otten) aangesteld om de vormgeving van een Economic Board op Limburgse schaal verder vorm te geven.



- Op basis van deze agenda de hefboomwerking van publieke en private investeringen te maximaliseren;
- Te fungeren als herkenbare gesprekspartner voor Rijk, EU en internationale partijen om passend beleid en meer investeringen naar Limburg te krijgen.

Beoogde governance één Economic Board Limburg

De Economic board Limburg bestaat uit max 23 leden (vormt het AB):

- 8 ondernemers / werkgevers(vertegenwoordiging)
- 6 vertegenwoordigers van kennisinstellingen (incl. 1 campus)
- 6 publieke vertegenwoordigers (incl. UWV en LIOF)
- 3 voorzitters huidige regioboards tot uiterlijk 2028.

De Economic Board Limburg staat onder voorzitterschap van de Gouverneur, die:

- fungeert als onafhankelijk voorzitter;
- optreedt als extern boegbeeld richting Rijk, EU en internationale partners;
- geen rol heeft in de dagelijkse uitvoering.

Letter of Intent

Met het ondertekenen van de Letter of Intent wordt afgesproken:

- gezamenlijk een Memorandum of Understanding (MOU) uit te werken met verschillende partijen in de Triple Helix in Limburg (ondernemers, onderwijs en overheid);
- mandaat te verlenen aan initiatiefnemer de Limburgse Werkgeversvereniging (LVW, namens deze treedt haar Voorzitter Ron Coenen op als kartrekker voor de volgende fase) om de voorbereiding van de MOU voor te bereiden;
- mandaat te geven aan de Limburgse Werkgeversvereniging (LVW, namens deze treedt haar Voorzitter Ron Coenen op als kartrekker voor de volgende fase) om voorbereidingshandelingen te starten voor één geïntegreerde structuur, waaronder uitwerking van governance, juridische structuur, financiering en opzet/inrichting van de uitvoeringsorganisatie.

Deze Letter of Intent bevat geen financiële verplichtingen en is niet juridisch bindend.



4. Argumenten

1.1 Limburg heeft groeiende behoefte aan slagkracht.

Limburg heeft sterke troeven én een unieke internationale ligging, maar mist een gezamenlijke aanpak voor economische opgaven, met de bijbehorende agendasetting, positionering en lobby. Eén Economic Board Limburg kan deze slagkracht vergroten op onder andere thema's als arbeidsmarkt & talent, energie & infrastructuur en financiering & investeringskracht vergroten richting Rijksoverheid.

1.2 Door het vormen van één Economic Board Limburg wordt versnippering tussen de regio's in Limburg tegengegaan.

Momenteel opereren regio's vaak afzonderlijk. Eén orgaan kan de versnippering tussen Noord-, Midden- en Zuid-Limburg tegengaan en zorgen voor een eensluidende strategie door in te zetten op grote, overkoepelende thema's als de arbeidsmarkt & talent, energie & infrastructuur en financiering & investeringskracht.

1.3 Eén Economic Board Limburg draagt bij aan een sterkere lobby richting het Rijk.

Met één sterk Economic Board spreekt Limburg met één mond richting Den Haag en in het verlengde hiervan richting Europa c.q. Brussel op de gezamenlijke thema's. Dit vergroot de kans op het binnenhalen van investeringen, middelen en subsidies voor strategische projecten op voornoemde grote, overkoepelende thema's.

1.4 Eén Economic Board draagt bij aan efficiënter beleid op voornoemde Limburgbrede overkoepelende thema's.

Door beleid op provinciaal niveau te voeren in plaats van op deelregio-niveau, worden overlappingsen voorkomen en middelen effectiever ingezet. Hiermee wordt de concurrentiekracht vergroot en draagt bij aan het op de lange termijn concurrerend houden van de Limburgse economie.

1.5 Naast de Limburgbrede overkoepelende thema's biedt de Economic Board Limburg ook ruimte voor regionale thema's.

In de uitgangspunten voor één Economic Board is, naast de Limburgbrede overkoepelende thema's, rekening gehouden met regionale thema's in zowel tijd als capaciteit. Dit biedt ruimte



om, naast de overkoepelende thema's, ook aandacht en inzet te plegen op unieke regionale thema's, zoals bijvoorbeeld de innovatieve grensoverstijgende kenniseconomie in Zuid-Limburg.

1.6 De Economic Board Zuid-Limburg heeft een positief advies afgegeven met betrekking tot één Economic Board Limburg.

De Economic Board Zuid-Limburg, die is gecreëerd en wordt gefaciliteerd door de stichting ESZL (art. 3 lid 2 statuten ESZL) heeft in haar vergadering van 4 februari 2026 een positief advies afgegeven voor het vormen (én opgaan) in één Economic Board Limburg om daarmee de (Limburgse) slagkracht te vergroten.

1.7 Naast de triple helix partners, zoals vertegenwoordigd in de bestaande boards, heeft de provincie uitgesproken achter deze ontwikkeling te staan en de bereidheid uitgesproken hierin te faciliteren en investeren.

5. Kanttekeningen of risico's

1.1 Het ondertekenen van een Letter of Intent is niet juridisch bindend, maar het spreekt wel de intentie uit om te komen tot één Economic Board Limburg.

Een Letter of Intent ondertekenen is niet juridisch bindend en er zijn geen financiële verplichtingen aan verbonden, maar de stichting ESZL (waarvan het bestuur wordt gevormd door de portefeuillehouders Economie van de drie Zuid-Limburgse centrumgemeenten) spreekt wél de intentie uit om te komen tot één Economic Board Limburg en wekt daarmee verwachtingen.

1.2 Een evenwichtige bestuurlijke vertegenwoordiging vanuit Zuid-Limburg in het Algemeen Bestuur van de Economic Board is een aandachtspunt.

Het voorstel is dat het Algemeen Bestuur (van de Economic Board Limburg) wordt gevormd door maximaal 23 leden waarvan 6 uit het publieke domein (inclusief de gouverneur als beoogd voorzitter, UWV en LIOF). Dit impliceert dat de overige 3 leden, namens het publieke domein, één vertegenwoordiger is elk vanuit een regio (Zuid-Midden-Noord). In theorie is dit een evenwichtige vertegenwoordiging, maar in de praktijk zijn de Zuid-Limburgse economische activiteiten c.q. bedrijvigheid van een andere aard en met andere (gewogen) impact op het Limburg brede BRP dan bijvoorbeeld Midden-Limburg. In dat kader is het van belang om de stichting ESZL te continueren, zodat de Zuid-Limburgse inbreng vanuit het publieke domein richting de Economic Board Limburg afgestemd en geborgd is langs de lijn van de drie centrumgemeenten. Bovendien



is ESZL het platform waar op basis van structurele en gelijkwaardige samenwerking de investeringskracht en besluitvormingspositie van de drie centrumsteden in relatie tot het versterken van de regionale economie expliciet geborgd is.

1.3 De financiële bijdrage(n) van de partners voor de Economic Board Limburg is nog niet duidelijk.

Aan partijen (onderwijs, overheid, bedrijfsleven) wordt een financiële bijdrage gevraagd of een bijdrage in FTE. De hoogte van deze bijdrage of de omvang van in FTE (voor de uitvoeringsorganisatie) is nog niet duidelijk en dient in het proces naar een Memorandum of Understanding inzichtelijk gemaakt te worden.

1.4 Afstemming tussen de uitvoeringsorganisatie van de Economic Board Limburg en Zuid-Limburgse (programma)organisaties Stadsregio Parkstad en de stichting Samenwerking Zuid-Limburg.

In Zuid-Limburg wordt in zowel in het Oostelijk deel (Stadsregio Parkstad) en Westelijke deel (stichting Samenwerking Zuid-Limburg) samengewerkt op zowel bestuurlijk als ambtelijk niveau en zijn er uitvoeringsorganisaties die de samenwerking tussen en met gemeenten bewerkstelligen. Bovendien wordt vanuit deze organisaties uitvoering gegeven aan bijvoorbeeld de Regio Deal projecten. De afstemming en samenwerking met deze organisaties met de toekomstige uitvoeringsorganisatie van de Economic Board Limburg dient nader onderzocht en geduid te worden in de Memorandum of Understanding.

1.5 Het inrichten van een nieuwe governancestructuur voor een Economic Board Limburg is complex.

De uiteindelijke governance moet neutraal, transparant en evenwichtig zijn. Dit vraagt om zorgvuldige begeleiding en toetsing door alle triple-helix partners (overheid, onderwijs en bedrijfsleven). Waarbij wij ons bewust zijn dat verschillende belangen van verschillende stakeholders de slagkracht en samenwerking nadelig kunnen beïnvloeden. Waarbij partijen soms ook elkaars concurrenten zijn, dat kan de slagkracht en de samenwerking nadelig beïnvloeden.

1.6 Met het ondertekenen van de Letter of Intent wordt de LWV gemandateerd het vervolgproces c.q. vervolgstappen te zetten om te komen een Memorandum of Understanding (MoU) De MoU zal ter definitieve vaststelling worden voorgelegd aan de colleges van de drie centrumsteden.

De overheid (lees: gemeenten) moeten kunnen uitleggen waarom een private partij de lead heeft in een publiek-private structuur. Transparantie over het tijdelijke en procesmatige karakter is daarom cruciaal. Om gedurende het proces op weg naar de MoU, vanuit de regio/ overheid,



voldoende in positie te zijn om, waar nodig, tussentijds bij te sturen en input te leveren, wordt voorgesteld een ambtelijke en bestuurlijke klankbordgroep te vormen t.b.v. de kwartiermaker van LWV.

6. Financiële gevolgen

Aan dit voorstel als zodanig zijn vooralsnog geen financiële consequenties verbonden.

In de uitwerking naar een Memorandum of Understanding dient dit inzichtelijk gemaakt te worden.

De stichting ESZL ontvangt per centrumgemeente jaarlijks €1,50 per inwoner plus nog een bijdrage per centrumgemeente voor de bureaunkosten van ESZL. Deze kosten komen ten laste van het budget Economisch Beleid.

Aan de Zuid-Limburgse gemeenten is daarnaast geadviseerd om jaarlijks €1,50 te reserveren voor economische (aanjaag)projecten in Zuid-Limburg op basis van een 'Coalition of the Willing'². De drie steden hebben daarmee €3,00 p. inwoner op hun begroting gereserveerd voor regionale economie en economische samenwerking.

Tot slot leveren de centrumgemeenten per gemeente in kind een programmamanager ten behoeve van ESZL. (Voor Maastricht is dat 0,5 fte programmamanagement.)

7. Vervolgtraject besluitvorming, uitvoering en evaluatie

De insteek is om, na instemming van alle partners met betrekking tot de Letter of Intent, te beginnen met het nader duiden en uitwerken van vraagstukken over onder andere de governance, juridische structuur, financiering en opzet/inrichting van de uitvoeringsorganisatie dat moet leiden tot een Memorandum of Understanding (MoU). De planning is dat deze voor september 2026 gereed is. Besluitvorming over instemming MoU dient door de colleges van de drie centrumgemeenten plaats te vinden.

8. Communicatie

De stichting ESZL zal schriftelijk worden geïnformeerd over het genomen besluit waarin ook de aandachtspunten (zie hoofdstuk tegenargumenten en risico's) worden meegenomen.

De communicatie met betrekking tot de kwartiermaker om te komen tot één Economic Board Limburg (LWV) verloopt via de stichting ESZL.

² Het is aan de desbetreffende gemeente(n) of ze een bepaald Zuid-Limburgs project financieel ondersteunen.



Ook de colleges van de gemeenten Maastricht en Sittard-Geleen dienen het principebesluit te bekrachtigen. Nadat alles drie de colleges het besluit hebben genomen kan dit openbaar worden gemaakt.